

São Paulo Futebol Clube

CNPJ/MF nº 60.517.984/0001-04

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2016

Relatório da Administração

Em cumprimento ao disposto em nosso Estatuto Social, apresentamos a seguir relatório das atividades realizadas no ano de 2016, incluindo os demonstrativos financeiros referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2016. Além disso, cumpre-nos comparar o período que se encerra ao ano imediatamente anterior. O ano de 2016 marca a consolidação do processo de reconstrução da imagem e das finanças do Clube, sem deixar em segundo plano a qualidade e competitividade da equipe profissional de futebol e os investimentos no clube de base, no estádio do Morumbi e no complexo social.

No que se refere às finanças, foi concluído o processo de reestruturação do nosso endividamento, realizado em conjunto com a *PricewaterhouseCoopers*, consultoria contratada no final de 2015 para apoiar-nos nesse trabalho. Um montante da ordem de R\$ 60 milhões foi alongado em seu prazo e reduzido em suas taxas de juros, de modo a aumentar a liquidez do Clube e nos garantir tempo para reestruturarmos nossas finanças em sua totalidade.

Nosso Conselho Deliberativo, no cumprimento de suas atribuições, teve fundamental importância em mais uma de nossas conquistas em 2016: a reforma do nosso Estatuto Social, que se converteu num instrumento moderno e que abre caminho para a profissionalização total do São Paulo Futebol Clube, demonstrando mais transparência e responsabilidade econômico-financeira, na esteira daquilo que determina a Lei Federal 13.155/2015 (PROFUT). Para apoiar-nos nesta missão de consolidar a transparência e a governança corporativa nas práticas administrativas do Clube, já em 2017 firmamos contrato, aprovado em reunião do Conselho Deliberativo, para aquisição e implantação de um sistema de gestão integrada (ERP) reconhecido mundialmente, que será essencial para alcançarmos a excelência em confiabilidade e agilidade em nossos processos internos.

Em relação ao Futebol Profissional, investimos R\$ 89,3 milhões na contratação dos atletas Maicon Pereira Roque, Christian Alberto Cueva Bravo e Julio Buffarini, entre outros. Num ano de reconstrução, avançamos até a fase semifinal da Taça Libertadores da América e obtivemos a maior receita de bilheteria da história do Clube, da ordem de R\$ 7,4 milhões, para um público presente de 61.766 torcedores.

No Futebol de Base, prosseguimos com a busca pela equalização dos investimentos, reduzindo os desembolsos da ordem de R\$ 24,4 milhões, em 2015, para R\$ 23,0 milhões, em 2016. Foram profissionalizados 25 atletas formados em nossas categorias de base. Quanto à performance esportiva, fomos campeões das seguintes competições: (i) Copa Libertadores Sub-20, (ii) Copa do Brasil Sub-20, (iii) Campeonato Paulista de Juniores Sub-20, (iv) Copa Ipiranga RS (antigo Campeonato Brasileiro Sub-20), (v) Copa Ouro da APF (Associação Paulista de Futebol) Sub-17, (vi) Copa Ouro da APF Sub-20, (vii) Campeonato Paulista Juvenil Sub-17, (viii) Taça Belo Horizonte de Futebol Sub-17, (ix) Salvador Cup Sub-16, (x) Copa Votorantim Sub-15, (xi) Gotcha Cup (China) Sub-13 e (xii) Peace Cup Sub-13.

Concluímos as obras de manutenção do campo de futebol do Estádio do Morumbi iniciadas em 2015, com a completa substituição de seu gramado. Além disso, em atendimento ao padrão oficial estabelecido pela FIFA, redimensionamos as medidas do campo. Também finalizamos a reformulação do sistema de irrigação e drenagem e a modernização do espaço destinado aos bancos de reservas.

No campo da valorização de nossa marca, firmamos contratos de patrocínio com novos parceiros, como as empresas Com. de Materiais Joli, Corr Plastik e Prevent Senior, além de outros patrocínios com vigência a partir de 2017, firmados junto a Bebidas Poly, Banco Intermedium e Urbano Alimentos.

O Clube apresentou um SUPERÁVIT de R\$ 822 mil, depois de uma sequência de dois anos em que tivemos déficits significativos (R\$ 100,1 milhões em 2014 e R\$ 72,5 milhões em 2015). Estes importantes resultados decorrem principalmente de seis ações: (i) a supramencionada reestruturação de cerca de R\$ 60 milhões de nosso passivo bancário; (ii) o significativo crescimento de nossas Receitas de Publicidade e Patrocínio (R\$ 35,3 milhões em 2016); (iii) o aumento das receitas com direitos de transmissão pela televisão, principalmente Campeonato Brasileiro, Taça Libertadores da América e Campeonato Paulista (acréscimo de R\$ 43,9 milhões em relação a 2015); (iv) a negociação de Direitos Federativos de atletas profissionais (vendas líquidas superiores às do ano anterior em cerca de R\$ 24,2 milhões); (v) redução das despesas financeiras (R\$ 8,9 milhões de economia, em comparação a 2015) e; (vi) a cessão, à Globosat Programadora S.A., dos direitos de transmissão e exibição dos jogos do Clube no Campeonato Brasileiro de Futebol Profissional nas temporadas de 2019 a 2024, através da TV por assinatura, pela qual o Clube recebeu, a título de luvax, a quantia de R\$ 60 milhões.

Superamos, portanto, nosso compromisso de redução do déficit apresentado em 2015 e, para 2017, projetamos equilíbrio entre receitas e despesas, mantendo a política de austeridade nas despesas e investimentos do Clube, sempre respeitando as determinações do PROFUT.

Finalmente, pelas mais diversas contribuições que deram ao São Paulo Futebol Clube ao longo do ano de 2016, agradecemos aos nossos Associados, Conselheiros, Torcedores, Patrocinadores, Instituições Financeiras e Colaboradores.

Carlos Augusto de Barros e Silva
Presidente

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2016 e 2015

ATIVO	2016	2015			
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	7.618	11.338			
Contas a receber (nota 5)	209.774	173.433			
Contribuições de sócios a receber	529	529			
Estoques	3.102	2.609			
Adiantamentos (nota 6)	9.819	14.060			
Despesas antecipadas	1.688	1.973			
	232.530	203.942			
NÃO CIRCULANTE					
Depósitos judiciais	7.516	7.073			
Contas a receber (nota 5)	344.730	394.867			
Outros créditos	4.194	1.077			
Imobilizado líquido (nota 7)	268.505	279.278			
Intangível líquido (nota 8)	198.865	160.857			
	823.810	843.152			
TOTAL DO ATIVO	1.056.340	1.047.094			

(Valores expressos em milhares de reais)

PASSIVO	2016	2015			
CIRCULANTE					
Fornecedores	5.243	5.669			
Instituições financeiras (nota 9)	53.749	78.132			
Empréstimos com terceiros (nota 9.1)	12.814	24.437			
Obrigações trabalhistas (nota 10)	23.303	14.824			
Obrigações tributárias parceladas (nota 11)	5.571	9.082			
Obrigações tributárias (nota 12)	3.585	2.207			
Direitos de imagem a pagar (nota 8.5)	31.325	31.407			
Entidades esportivas e federações (nota 13)	27.171	21.331			
Participação de terceiros em direitos econômicos (nota 13.1)	9.878	-			
Adiantamento de contratos (nota 14)	11.006	18.720			
Receita a apropriar (nota 5.1)	155.805	155.771			
Contas a pagar	6.769	11.497			
	346.229	373.077			
NÃO CIRCULANTE					
Instituições financeiras (nota 9)	34.613	51.610			
Obrigações tributárias parceladas (nota 11)	83.713	73.334			
Entidades esportivas e federações (nota 13)	32.817	1.047			
Participação de terceiros em direitos econômicos (nota 13.1)	4.680	-			
Provisão para contingências (nota 15)	20.219	10.542			
Direitos de imagem a pagar (nota 8.5)	24.662	32.936			
Empréstimos com terceiros (nota 9.1)	20.269	-			
Receita a apropriar (nota 5.1)	324.523	394.867			
Contas a pagar	900	-			
Adiantamento de contratos (nota 14)	81.605	28.974			
	628.001	593.310			
PATRIMÔNIO LÍQUIDO (nota 17)					
Patrimônio social	18.591	18.010			
Fundo de Reserva	24.443	24.443			
Reserva de reavaliação	169.556	172.886			
Superávit (Déficit) acumulados	(130.480)	(134.632)			
	82.110	80.707			
TOTAL DO PASSIVO	1.056.340	1.047.094			

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e 2015

(Valores expressos em milhares de reais)

	Patrimônio Social	Fundo de Reserva	Reserva de reavaliação	Superávit (Déficit) Acumulado	Total
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014	17.823	24.443	176.281	(65.512)	153.035
Integralização de títulos sociais	187	-	-	-	187
Total	18.010	24.443	176.281	(65.512)	153.222
Outros resultados abrangentes					
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	(3.395)	3.395	-
Déficit do exercício	-	-	-	(72.515)	(72.515)
Total resultados abrangentes	-	-	(3.395)	(69.120)	(72.515)
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015	18.010	24.443	172.886	(134.632)	80.707
Integralização de títulos sociais	581	-	-	-	581
Total	18.591	24.443	172.886	(134.632)	81.288
Outros resultados abrangentes					
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	(3.330)	3.330	-
Superávit do exercício	-	-	-	822	822
Total resultados abrangentes	-	-	(3.330)	4.152	822
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016	18.591	24.443	169.556	(130.480)	82.110

Demonstrações dos fluxos de caixa nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e 2015

(Valores expressos em milhares de reais)

	2016	2015
Atividades Operacionais		
Ajustes para conciliar o resultado	90.945	38.621
Superávit (Déficit) do exercício	822	(72.515)
Depreciações e amortizações	14.998	14.868
Amortização de intangível (Software/marcas)	573	323
Baixa do custo de formação de atletas	11.197	29.318
Baixas do imobilizado	111	21
Amortização de contrato de atletas formados	4.032	2.696
Amortização/baixa de contratos de atletas profissionais	52.344	40.573
Obrigações tributárias parceladas	6.868	23.337
Acréscimo (decréscimo) de ativos	16.348	(28.339)
Em contas a receber	13.795	(58.049)
Em direitos de imagem	6.607	22.555
Em estoques	(494)	239
Em outros créditos	(3.560)	6.916
Acréscimo (decréscimo) de passivos	(11.208)	30.023
Em fornecedores e contas a pagar	(4.254)	3.183
Em obrigações trabalhistas	8.479	(10.895)
Em obrigações tributárias	1.388	(5.689)
Em direitos de imagem a pagar	(8.356)	(22.261)
Em entidades esportivas e federações	52.168	11.540
Em receitas a apropriar	(70.310)	56.905
Em provisões para contingências	9.677	(2.750)
(A) Fluxo de caixa das atividades operacionais	96.085	40.305
Atividades de Investimentos		
Adições para imobilizado (bens)	(4.336)	(963)
Adições para intangível (software/marcas)	(415)	(17)
Adiantamentos e despesas antecipadas	49.444	10.411
Custo de atletas em formação	(22.972)	(24.398)
Contratos de atletas profissionais	(89.373)	(31.134)
(B) Fluxo de caixa das atividades de investimento	(67.652)	(46.101)
Atividades de Financiamentos		
Integralização de títulos sociais	581	187
Ingresso de empréstimos	78.623	98.895
Pagamento de empréstimos	(111.357)	(95.160)
(C) Fluxo de caixa das atividades de financiamento	(32.153)	3.922
Geração de caixa do exercício (A+B+C)	(3.720)	(1.874)
Saldo inicial de caixa	11.338	13.212
Saldo final de caixa	7.618	11.338
Decréscimo do Capital Circulante Líquido	(3.720)	(1.874)

Demonstrações do valor adicionado nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e 2015

(Valores expressos em milhares de reais)

	2016	2015
RECEITA BRUTA E OUTRAS RECEITAS	390.229	329.189
Receitas do Futebol profissional e de base	323.549	258.579
Receitas Sociais e de esportes amadores	34.103	32.357
Receitas do Estádio	18.989	19.512
Perdas estimadas/provisões para contingências	(9.372)	(5.670)
Investimento em atletas em formação	22.972	24.398
Resultado com baixa de bens	(12)	13
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		
Materiais, serviços, utilidades e outros	(133.424)	(152.028)
	(133.424)	(152.028)
VALOR ADICIONADO BRUTO	256.805	177.161
RETENÇÕES	(83.144)	(87.778)
Depreciações e amortizações	(15.571)	(15.191)
Amortização/baixa de contratos de atletas profissionais	(52.344)	(40.573)
Amortização do custo de atletas formados	(4.032)	(2.696)
Baixa do custo de atletas em formação	(11.197)	(29.318)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELO CLUBE	173.661	89.383
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	19.370	24.498
Receitas financeiras	2.638	4.061
Aluguéis	3.068	3.710
Licenciamento da marca	13.664	16.727
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	193.031	113.881
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Salários	115.955	106.397
Prêmios	5.370	4.026
Benefícios	9.633	9.678
Governo	21.885	18.061
Juros/Atualizações de Parcelamentos	39.366	48.234
Superávit (Déficit) do Exercício	822	(72.515)
Total	193.031	113.881

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

(Valores expressos em milhares de reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

O São Paulo Futebol Clube, fundado na cidade de São Paulo, onde tem foro e sede, em 25 de janeiro de 1930, tendo interrompido suas atividades em 14 de maio de 1935 e as retomado em 16 de dezembro de 1935, é uma Entidade de Prática Desportiva, constituída na forma de associação civil sem fins econômicos com prazo de duração indeterminado e que tem total autonomia de organização e funcionamento, em conformidade com o inciso I do artigo 217 da Constituição Federal da República Federativa do Brasil de 05/10/1988.

O São Paulo Futebol Clube tem por objetivo promover, desenvolver, difundir e aprimorar o desporto em todas as suas modalidades, em particular o futebol, formando atletas em todas as suas categorias, visando a participação em competições profissionais ou não profissionais, nos níveis municipal, estadual, nacional e internacional. O São Paulo Futebol Clube também tem por objetivo promover, desenvolver, difundir e aprimorar a cultura nas suas mais diferentes modalidades.

O São Paulo Futebol Clube possui personalidade jurídica distinta da de seus associados, que não respondem solidária ou subsidiariamente pelas obrigações por ele assumidas.

A desprofissionalização do futebol ou a interrupção de sua prática pelo Clube dependerá da manifestação favorável do Conselho Consultivo e aprovação do Conselho Deliberativo, por 75% (setenta e cinco por cento) dos seus membros em exercício.

O patrimônio do Clube é constituído pelo Estádio de Futebol "Cicero Pompeu de Toledo", pelo Parque Social, pelo Centro de Formação de Atletas "Presidente Laudo Natel", em Cotia- SP, e por todos os demais bens móveis, títulos, valores, troféus e direitos pertencentes ao Clube, inclusive benfeitorias nos Centros de Treinamento "Barra Funda" e "Guarapiranga", em São Paulo-SP.

Em caso de dissolução do Clube, o seu Patrimônio Social, depois de satisfeitas as obrigações legais, será destinado a uma ou mais entidades beneficentes indicadas pela Assembleia Geral.

O São Paulo Futebol Clube é regido por seu Estatuto Social, por seus Regulamentos e pela legislação aplicável, tendo como poderes:

- a) Assembleia Geral;
- b) o Conselho Deliberativo;
- c) o Conselho Consultivo;
- d) o Conselho Fiscal; e
- e) Diretoria Eleita.

Com base no regulamento aprovado pela Assembleia Geral dos Associados de 06/08/2016, foi elaborado novo Estatuto Social do Clube, sendo aprovado por unanimidade pelo Conselho Deliberativo em 16/11/2016, e ratificado pela Assembleia Geral em 03/12/2016. Dentre as mudanças aprovadas, o Clube profissionalizará sua gestão, além de atender às exigências do Programa de Modernização da Gestão e Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro - PROFUT (Lei Federal 13.155/2015).

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária brasileira, os Pronunciamentos, as Interpretações e as Orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e homologadas pelos órgãos reguladores, e as Normas Brasileiras de Contabilidade, especificamente a Interpretação Técnica - ITG 2003, aprovada pelo Conselho Federal de Contabilidade por meio da Resolução 1.429/2013, que aborda aspectos contábeis especificamente pertinentes às entidades desportivas profissionais.

2.1 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando-se o custo histórico como base de valor, sendo ajustadas, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

2.2 Uso de estimativas e julgamentos

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando-se a aplicação de estimativas contábeis que abrangeram o julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a determinação de vida útil do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, a análise do risco de crédito para determinação de provisões para perdas, assim como a análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências, quando necessário. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A administração do Clube revisa suas estimativas e premissas periodicamente.

2.3 Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2016 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 07 de março de 2017, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis adotadas na preparação destas demonstrações financeiras estão descritas a seguir. Tais

práticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

a) **Moeda funcional e moeda de apresentação.**

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando a moeda corrente do principal ambiente econômico no qual o Clube atua, o Real (moeda funcional), e são apresentados em milhares de reais.

b) **Caixa e equivalentes de caixa**

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor. Essas aplicações estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço e possuem liquidez imediata.

São Paulo Futebol Clube

CNPJ/MF nº 60.517.984/0001-04

f) Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de "impairment").

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração, ajustando-se o valor contábil líquido ao valor recuperável.

No encerramento das demonstrações financeiras ora apresentadas, a Administração não identificou quaisquer indícios de perda do valor recuperável de ativos não financeiros para que se procedesse ao cálculo e a correspondente contabilização dessas perdas.

g) Empréstimos bancários

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo corrigido, ou seja, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido (pro-rata temporis) e líquido de amortizações.

h) Apuração do resultado, ativos e passivos circulantes e não circulantes.

As receitas e despesas são apuradas pelo regime de competência de exercícios. As receitas de bilheteria, direitos de transmissão e de imagem, patrocínio e publicidade são registradas em contas específicas do resultado operacional. As receitas de licenciamentos, recebidas em decorrência da cessão dos direitos de uso da marca do Clube, são reconhecidas em conformidade com a competência do contrato. De forma geral, o reconhecimento ocorre linearmente, durante o prazo contratual.

Os ativos circulantes e não circulantes, quando aplicável, são reduzidos, mediante provisão, aos seus valores prováveis de realização. Os passivos circulantes e não circulantes, quando aplicável, incluem os encargos incorridos.

i) Moeda estrangeira.

As transações em moedas estrangeiras são convertidas em reais utilizando-se as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os saldos das contas de balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas do balanço. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas operações são reconhecidos no resultado do período.

j) Provisões

Provisões são reconhecidas quando o Clube tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado.

k) Receitas a apropriar

As receitas a apropriar são registradas no passivo circulante e não circulante a valores nominais, e serão apropriadas ao resultado de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos.

l) Classificação e Mensuração

Os ativos financeiros são representados principalmente por: (i) Caixa e equivalentes de caixa; (ii) Contas a receber; (iii) Adiantamentos.

A Administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial. Os ativos financeiros são mensurados inicialmente pelo custo da operação (incluindo os custos de transação) e mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

As aplicações financeiras são mensuradas ao valor justo, por meio do resultado. As variações desse ativo são reconhecidas no resultado do exercício.

Os passivos financeiros básicos não derivativos são representados principalmente por: (i) Fornecedores; (ii) Instituições financeiras; (iii) Obrigações trabalhistas e tributárias e (iv) Direitos de imagem a pagar.

O Clube reconhece títulos de dívida emitidos inicialmente na data em que foram originados e baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais liquidadas, retiradas ou canceladas.

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são avaliados pelo custo corrigido, líquido de juros pagos e amortizações.

m) Operações de instrumentos financeiros derivativos

O Clube não realizou operações com instrumentos financeiros derivativos e ou com propósito de especulação.

	2016	2015
Caixa	184	44
Bancos	311	432
Aplicações Financeiras	7.123	10.862
Total	7.618	11.338

As aplicações financeiras da instituição estão alocadas em Fundos de Investimento e Certificados de Depósito Bancário de risco baixo e liquidez imediata, podendo ser resgatadas a qualquer tempo. Estas aplicações são majoritariamente remuneradas com base em percentuais do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

	2016	2015	
Contas a Receber	Circulante	Não Circulante	Total
Contratos de Televisonamento	118.459	239.206	357.665
(*) Entidades Esportivas	44.891	22.795	67.686
Patrocínios	15.643	12.450	28.093
Contratos de locação	2.343	831	3.174
Contratos de publicidade	17.981	33.256	51.237
Receitas de loterias	2.035	35.500	37.535
Contratos de cessão de espaço	4.059	2.360	6.419
Contratos de licenciamento de marca	10.285	666	10.951
Cheques em custódia	12	-	12
Diversos	1.605	-	1.605
Perdas estimadas	(7.539)	(2.334)	(9.873)
Total	209.774	344.730	554.504

	2015	2016	
Contas a Receber	Circulante	Não Circulante	Total
Contratos de Televisonamento	124.201	316.434	440.635
Entidades Esportivas	8.562	2.334	10.896
Patrocínios	3.553	-	3.553
Contratos de locação	2.181	992	3.173
Contratos de publicidade	19.000	53.600	72.600
Receitas de loterias	2.797	38.000	40.797
Contratos de cessão de espaço	9.716	2.497	12.213
Contratos de licenciamento de marca	8.678	2.113	10.791
Cheques em custódia	245	-	245
Diversos	1.228	-	1.228
Perdas estimadas	(6.728)	(21.103)	(27.831)
Total	173.433	394.867	568.300

(*) Os Valores a receber de **Entidades Esportivas** em 31/12/2016 referem-se substancialmente a negociações de Direitos Federativos dos atletas profissionais (i) Maicon Thiago Pereira Souza, (ii) Ewandro Felipe de Lima Costa, (iii) Alan Kardec do Souza Pereira, (iv) Paulo Henrique Chagas de Lima, (v) Inácio Carneiro dos Santos, (vi) Ademilson Braga Bispo Junior, (vii) José Rogério de Oliveira Melo, (viii) Oscar dos Santos Emboaba, entre outros.
A Entidade optou por registrar os efeitos econômicos totais dos contratos firmados, com o objetivo de expressar os reflexos em suas demonstrações financeiras a curto e longo prazo.

	2015	2016	
Receitas a Apropriar	Circulante	Não Circulante	Total
Entidades esportivas e federações	(118.205)	(239.460)	(357.665)
Contratos de patrocínio	(9.873)	(12.450)	(22.323)
Contratos de locação	(1.326)	(831)	(2.157)
Contratos de publicidade	(16.776)	(33.256)	(50.032)
Receitas de loterias	(1.827)	(35.500)	(37.327)
Contratos de cessão de espaço	(3.511)	(2.360)	(5.871)
Contratos de licenciamento de marca	(4.287)	(666)	(4.953)
Total	(155.805)	(324.523)	(480.328)

	2015	2016	
Receitas a Apropriar	Circulante	Não Circulante	Total
Entidades esportivas e federações	(115.126)	(297.665)	(412.791)
Contratos de patrocínio	(3.553)	-	(3.553)
Contratos de locação	(1.655)	(992)	(2.647)
Contratos de publicidade	(19.000)	(53.600)	(72.600)
Receitas de loterias	(2.797)	(38.000)	(40.797)
Contratos de cessão de espaço	(7.789)	(2.497)	(10.286)
Contratos de licenciamento de marca	(5.851)	(2.113)	(7.964)
Total	(155.771)	(394.867)	(550.638)

	2015	2016	
Receitas a Apropriar	Circulante	Não Circulante	Total
Entidades esportivas e federações	(115.126)	(297.665)	(412.791)
Contratos de patrocínio	(3.553)	-	(3.553)
Contratos de locação	(1.655)	(992)	(2.647)
Contratos de publicidade	(19.000)	(53.600)	(72.600)
Receitas de loterias	(2.797)	(38.000)	(40.797)
Contratos de cessão de espaço	(7.789)	(2.497)	(10.286)
Contratos de licenciamento de marca	(5.851)	(2.113)	(7.964)
Total	(155.771)	(394.867)	(550.638)

Referem-se, substancialmente, aos contratos de patrocínio, publicidade, cessão de direitos e espaços, licenciamento de marca e locação, cujo montante será apropriado ao resultado do exercício de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos, conforme composição abaixo:

	2016	2015	
Receitas a Apropriar	Circulante	Não Circulante	Total
Entidades esportivas e federações	(118.205)	(239.460)	(357.665)
Contratos de patrocínio	(9.873)	(12.450)	(22.323)
Contratos de locação	(1.326)	(831)	(2.157)
Contratos de publicidade	(16.776)	(33.256)	(50.032)
Receitas de loterias	(1.827)	(35.500)	(37.327)
Contratos de cessão de espaço	(3.511)	(2.360)	(5.871)
Contratos de licenciamento de marca	(4.287)	(666)	(4.953)
Total	(155.805)	(324.523)	(480.328)

	2015	2016	
Receitas a Apropriar	Circulante	Não Circulante	Total
Entidades esportivas e federações	(115.126)	(297.665)	(412.791)
Contratos de patrocínio	(3.553)	-	(3.553)
Contratos de locação	(1.655)	(992)	(2.647)
Contratos de publicidade	(19.000)	(53.600)	(72.600)
Receitas de loterias	(2.797)	(38.000)	(40.797)
Contratos de cessão de espaço	(7.789)	(2.497)	(10.286)
Contratos de licenciamento de marca	(5.851)	(2.113)	(7.964)
Total	(155.771)	(394.867)	(550.638)

	2016	2015
Direito de imagem	6.490	9.788
Empréstimo de atletas	-	677
Seguros/Benefícios a funcionários	156	262
Outras Despesas Antecipadas	3.173	3.333
Total	9.819	14.060

	2016	2015			
Taxa anual de depreciação	%	Custo corrigido e ajustado	Depreciação acumulada	Líquido 2016	Líquido 2015
Terrenos	90,795	-	90,795	90,795	90,795
Edificações	2 a 3	141,725	(33,080)	108,645	112,369
Instalações e benfeitorias	2 a 3	95,706	(40,362)	55,344	60,842
Máquinas e equipamentos	7 a 10	13,918	(7,850)	6,068	6,482
Móveis e utensílios	7 a 10	15,991	(8,843)	7,148	7,461
Veículos	20	2,183	(1,937)	246	470
Obras em andamento	-	259	-	259	859
Total	360,577	(92,072)	268,505	279,278	279,278

	2016	2015			
Movimentação do ativo imobilizado:	31/12/2015	Adições	Baixas	Transferências	31/12/2016
Custo	90.795	-	-	-	90.795
Terrenos	90.795	-	-	-	90.795
Edificações	141.185	540	-	-	141.725
Instalações e benfeitorias	93.233	2.151	(104)	426	95.706
Máquinas e equipamentos	13.220	548	(24)	174	13.918
Móveis e utensílios	14.908	1.097	(14)	-	15.991
Veículos	2.183	-	-	-	2.183
Obras em andamento	859	-	-	(600)	259
Total	356.383	4.336	(142)	-	360.577

	31/12/2015	Adições	Baixas	Transferências	31/12/2016
Depreciação	(28.816)	(4.264)	-	-	(33.080)
Edificações	(28.816)	(4.264)	-	-	(33.080)
Instalações e benfeitorias	(32.391)	(7.977)	6	-	(40.362)
Máquinas e equipamentos	(6.738)	(1.131)	19	-	(7.850)
Móveis e utensílios	(7.447)	(1.402)	6	-	(8.843)
Veículos	(1.713)	(224)	-	-	(1.937)
Total	(77.105)	(14.998)	31	-	(92.072)

Líquido	279.278	(10.662)	(111)	-	268.505
----------------	----------------	-----------------	--------------	----------	----------------

Não há qualquer indicação de perdas em relação a estes ativos.

	Taxa anual de Amortização %	Custo	Amortização acumulada	2016 Líquido	2015 Líquido
Contratos de atletas profissionais (nota 8.1)	-	399.360	(303.341)	96.019	58.990
Custo de atletas em formação (nota 8.2)	-	40.734	-	40.734	40.951
Custo de atletas formados (nota 8.3)	-	42.093	(30.771)	11.322	3.362
Direitos de imagem (nota 8.5)	-	50.01			

... continuação

São Paulo Futebol Clube

CNPJ/MF nº 60.517.984/0001-04

São Paulo Futebol Clube é uma instituição desportiva brasileira, sediada no bairro de Vila Rica, no município de São Paulo, no Estado de São Paulo. Foi fundada em 1914, sendo o primeiro clube de futebol brasileiro a ser fundado em 1914, e o primeiro clube de futebol brasileiro a ser fundado em 1914.

Atualmente, o clube disputa a Série A do Campeonato Brasileiro de Futebol, o Campeonato Paulista de Futebol, o Campeonato Brasileiro de Futebol Feminino e o Campeonato Brasileiro de Futebol de Fôlego. O clube também possui uma equipe de futebol de salão, que disputa a Série A do Campeonato Brasileiro de Futebol de Salão.

Em 2016, o clube foi eleito o melhor clube do mundo pela Fifa, sendo o primeiro clube brasileiro a ser eleito o melhor clube do mundo pela Fifa. O clube também foi eleito o melhor clube do mundo pela Fifa em 2016, sendo o primeiro clube brasileiro a ser eleito o melhor clube do mundo pela Fifa.

Refere-se a valores de contratos de patrocínio, direitos de transmissão de televisão, locação de camarotes e licenciamento de marca. Os valores serão apropriados de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos.

	2016	2015
Contratos de televisoramento	76.500	25.315
Contratos de locação	733	1.000
Contratos de cessão de espaço	1.773	4.654
Contratos de publicidade	13.605	16.725
Total	92.611	47.694

Circulante	11.006	18.720
-------------------	---------------	---------------

Não circulante	81.605	28.974
-----------------------	---------------	---------------

	2016	2015
Trabalhistas e cíveis	20.219	10.542
Total	20.219	10.542

As provisões foram constituídas considerando a estimativa feita para os processos de natureza trabalhistas e cíveis cuja probabilidade de perda foi avaliada por nossos consultores jurídicos como provável.

	2016	2015
Trabalhistas e cíveis	20.219	10.542
Total	20.219	10.542

As provisões foram constituídas considerando a estimativa feita para os processos de natureza trabalhistas e cíveis cuja probabilidade de perda foi avaliada por nossos consultores jurídicos como provável.

	2016	2015
Trabalhistas e cíveis	20.219	10.542
Total	20.219	10.542

As provisões foram constituídas considerando a estimativa feita para os processos de natureza trabalhistas e cíveis cuja probabilidade de perda foi avaliada por nossos consultores jurídicos como provável.

Passivos contingentes - perdas possíveis

Além dos valores acima mencionados, o Clube possui diversos processos cíveis, trabalhistas e tributários em andamento. O montante estimado perfaz R\$ 179.344 (R\$ 28.026 em 2015) que não foram contabilizados por conta da opinião dos assessores jurídicos, que estimam como possível a possibilidade de perda desses processos.

Processos	
Prefeitura Municipal de São Paulo	102.520
Companhia de Engenharia de Tráfego de São Paulo	17.099
Trabalhistas - Atletas Profissionais	43.438
Trabalhistas - Diversos	6.584
Cíveis - Diversos	9.703
Total	179.344

Ativos contingentes

O Clube não reconheceu ativos contingentes em suas demonstrações financeiras, tendo em vista que a realização do ganho ainda não é certa.

	2016	2015
Movimentação da provisão para contingências:	20.219	10.542
Total	20.219	10.542

	2016	2015
Saldo em 31 de dezembro de 2015	10.542	
(+) adições	6.768	
(+) transferências	4.324	
(-) baixas	(1.415)	
Saldo em 31 de dezembro de 2016	20.219	

	2016	2015
16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO		

16.1 Patrimônio social		
-------------------------------	--	--

Corresponde ao valor dos títulos sociais vendidos pelo Clube.

	2016	2015
16.2 Fundo de Reserva		

O saldo corresponde a 50% dos superávits apurados nos exercícios, conforme determina o artigo 118 do Estatuto Social.

	2016	2015
16.3 Reserva de Reavaliação		

Baseado em laudo de avaliação elaborado por peritos independentes, o Clube registrou em dezembro de 2007 a reavaliação de bens do ativo imobilizado. A mais-valia de R\$ 86.425 foi acrescida aos saldos do imobilizado em contrapartida da conta de Reserva de Reavaliação, no patrimônio líquido.

Com o advento da Lei 11.638/07, a partir de 1º de janeiro de 2008, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, não são mais permitidas reavaliações espontâneas de bens. A administração do clube optou por manter registrada a reavaliação constituída em 31 de dezembro de 2007 até sua realização por alienação ou depreciação, incorporando os valores reavaliados naquela data ao novo custo corrigido dos bens e transferindo o saldo da contrapartida registrado no patrimônio líquido para a rubrica de Ajuste de Avaliação Patrimonial.

	2016	2015
17. RECEITAS E GASTOS COM A NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS PROFISSIONAIS		

Em 2016, o Clube obteve **R\$ 111.165** (R\$ 108.836 em 2015) de receitas provenientes da negociação de direitos econômicos, direitos federativos, mecanismo de solidariedade e empréstimos de atletas.

Os valores gastos com contratos de intermediação e participação de terceiros em direitos econômicos relativos a estas negociações totalizaram **R\$ 25.448** (R\$ 47.352 em 2015). O resultado líquido das negociações com atletas profissionais foi de **R\$ 85.717** (R\$ 61.484 em 2015) sendo assim registrado:

	2016	2015
Parecer do Conselho Fiscal		
O Conselho Fiscal do São Paulo Futebol Clube, havendo procedido ao exame do Balanço Patrimonial, das demonstrações de superávit do exercício, da demonstração das mutações do patrimônio social, da demonstração dos fluxos de caixa e das notas explicativas às demonstrações contábeis, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016, com fundamento nos exames efetuados e no parecer dos auditores independentes, é de opinião que as referidas demonstrações contábil/financeiras, encontram-se em condições de serem submetidas e aprovadas pelo Conselho Deliberativo do São Paulo Futebol Clube.		
João Hercílio B. de Paula Eduardo Presidente		
Antonio Peralta Membro Efetivo	Afonso Covello Netto Membro Efetivo	
José Innocêncio Santos Oliveira Membro Efetivo		

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores, Conselheiros e Associados do SÃO PAULO FUTEBOL CLUBE

Opinião
Examinamos as demonstrações contábeis do SÃO PAULO FUTEBOL CLUBE, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2016 e as respectivas demonstrações do superávit do exercício, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do SÃO PAULO FUTEBOL CLUBE em 31 de dezembro de 2016, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião sem ressalvas
Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos:

Demonstração do valor adicionado (DVA)
As demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2016, elaboradas sob a responsabilidade da Administração do Clube e apresentadas como informação suplementar foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião essas demonstrações foram adequadamente preparadas, em todos os aspectos relevantes, segundo critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

	2016	2015				
Atleta	Negociação	Clube	Receita (A)	Intermediação	Gastos (B)	Resultado (A-B)
Maicon Thiago Pereira Souza	Direitos Federativos	Grêmio F. B. P. A.	6.825	-	(407)	6.418
Ewandro Felipe de Lima Costa	Direitos Federativos	Udinese Calcio S.P.A.	10.805	(410)	(2.361)	8.034
Welker Marçal de Almeida	Direitos Federativos	Esporte Clube Vitória	5.292	(339)	-	4.953
Alan Kardec de Souza Pereira	Direitos Federativos	Chongqing Lifan F. C.	18.008	-	-	18.008
Paulo Henrique Chagas de Lima	Direitos Federativos	Sevilla Fútbol Club	35.980	(2.714)	(15.540)	17.726
Inácio Carneiro dos Santos	Direitos Federativos	Futebol Clube do Porto	10.849	-	-	10.849
Ademilson Braga Bispo Junior	Direitos Federativos	Gamba Osaka CO	10.224	(777)	(1.922)	7.525
José Rogério Oliveira Melo	Direitos Econômicos	Sport Club do Recife	2.500	-	-	2.500
Vitor Gomes Pereira Jr.	Direitos Econômicos	Club Tijuana X. de Caliente	1.537	(120)	-	1.417
			102.020	(4.360)	(20.230)	77.430
Diversos	Empréstimos		1.864	(84)	(774)	1.006
Diversos	Solidariedade		7.281	-	-	7.281
Total			111.165	(4.444)	(21.004)	85.717

	2015	2014				
Atleta	Negociação	Clube	Receita (A)	Intermediação	Gastos (B)	Resultado (A-B)
Oswaldo Lourenço Filho	Direitos Federativos	Al-Anhi Sports Club	5.416	(304)	-	5.112
Josef de Souza Dias	Direitos Federativos	Fenerbahçe SK	27.460	(670)	(15.559)	11.231
Denilson Pereira Neves	Direitos Federativos	Al Wahda F.S.C. Company	10.527	(1.597)	(3.860)	5.070
Jonathan Doin	Direitos Federativos	F.C. Red Bull Salzburg	9.167	(702)	(5.079)	3.386
Gabriel Boschilia	Direitos Federativos	AS Monaco Football Club	34.686	(4.142)	(5.395)	25.149
Ratael Tolói	Direitos Federativos	Atalanta Bergamasca Calcio	14.770	(738)	(9.230)	4.802
Anderson Hernandes de Carvalho	Direitos Econômicos	S.S. Lazio S.P.A.	1.160	-	-	1.160
Jonathan Renato Barbosa	Direitos Econômicos	P.F.K. Ludogorets	734	(76)	-	658
			103.920	(8.229)	(39.123)	56.568
Diversos	Empréstimos		1.540	-	-	1.540
Diversos	Solidariedade		904	-	-	904
Diversos	Indenizações		2.472	-	-	2.472
Total			108.836	(8.229)	(39.123)	61.484

	2016	2015	
18. DIREITOS E OBRIGAÇÕES COM ENTIDADES ESTRANGEIRAS			
	Direitos - contemplados em Contas a Receber - nota 5		
Entidade	Descrição	Atleta	Valor
Sevilla F. C.	Direitos Federativos	Paulo Henrique Chagas de Lima	17.986
Chongqing Lifan F. C.	Direitos Federativos	Alan Kardec de Souza Pereira	8.593
Futebol Clube do Porto	Direitos Federativos	Inácio Carneiro dos Santos	10.312
Paris Saint-Germain F. C.	Mecanismo de Solidariedade	Gustavo Hebling de Aguiar	1.159
Chelsea F. C.	Mecanismo de Solidariedade	David Luiz Moreira	225
Gamba Osaka CO	Direitos Federativos	Ademilson Braga Bispo dos Santos	10.264
F.C. Internazionale Milano	Mecanismo de Solidariedade	João Miranda	124
Shangai S.P.A.	Mecanismo de Solidariedade	Oscar dos Santos Emboaba	4.689
Udinese Calcio S.p A.	Direitos Federativos	Ewandro F. de Lima Costa	6.874
Total			60.226

	2015	2014	
Obrigações - nota 13			
Entidade	Descrição	Atleta	Valor
Tigres de La UANL	Direitos Federativos	Christian Alberto Cueva Bravo	4.983
Club Atlético Boca Juniors	Empréstimo Dir. Federativos	Andrés Eliseo Chavez	1.150
Club Atlético San Lorenzo	Direitos Federativos	Julio Buffarini	2.300
Futebol Clube do Porto	Direitos Federativos	Maicon Pereira Roque	43.675
Total			52.108

	2015	2014	
Direitos - contemplados em Contas a Receber - nota 5			
Entidade	Descrição	Atleta	Valor
Albinex Nigata INC	Empréstimo Dir. Federativos	Bruno Cortez	781
P.F.K. Ludogorets	Direitos Econômicos	Jonathan Renato Barbosa	425
Atalanta Bergamasca Calcio	Direitos Federativos	Rafael Tolói	2.124
Total			3.330

	2015	2014	
Obrigações - nota 13			
Entidade	Descrição	Atleta	Valor
Racing Club de Avellaneda	Direitos Federativos	Ricardo Adrián Centurión	4.588
Orlando Sports Holdings LLC	Empréstimo Dir. Federativos	Ricardo Izecson dos Santos Leite	2.380
Total			6.968

	2016	2015
Aprovação do Conselho Deliberativo		
Em reunião realizada no último dia 30 de março de 2017, conforme determina o artigo 62, letra "d" do Estatuto Social do Clube, foram APROVADAS por maioria pelo Egrégio Conselho Deliberativo as Demonstrações Contábeis do São Paulo Futebol Clube, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2016.		
	São Paulo, 31 de março de 2017	
	MARCELO ABRANCHES PUPO BARBOZA	
	Presidente do Conselho Deliberativo	

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores, Conselheiros e Associados do SÃO PAULO FUTEBOL CLUBE

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis
A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis
Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

i. Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

	2016	2015
19. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS		

	2016	2015
19.1 Fatores de risco financeiro		
O Clube na execução de suas atividades está exposto a risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros, e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.		
a) Risco de mercado		
(i) Risco cambial		
O Clube atua internacionalmente realizando transações de compra e vendas de atletas e está exposto ao risco cambial principalmente decorrente da variação cambial do dólar dos Estados Unidos e do euro. O risco cambial decorre principalmente das operações de compras e vendas de Direitos Econômicos e Federativos de atletas profissionais.		
O Clube não possuía em 31 de dezembro de 2015 instrumentos derivativos para cobertura de riscos cambial.		
(ii) Risco de taxa de juros		
Decorre da possibilidade do Clube sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. As taxas de juros sobre empréstimos estão mencionadas na Nota 9. O Clube não possuía em 31 de dezembro de 2015 instrumentos derivativos para cobertura de riscos de taxas de juros.		
b) Risco de crédito		
Com relação às contas a receber, o Clube está principalmente exposto a valores devidos por outras Entidades Esportivas decorrentes de negociações de direitos federativos e econômicos de atletas profissionais. As contas a receber de entidades esportivas estão sujeitas aos riscos normais de inadimplência de mercado. Contudo, além de todos os procedimentos normais de cobrança (administrativas ou judiciais), o Clube ainda pode acionar o órgão regulador do futebol internacional (FIFA) caso não receba os valores acordados por uma transação. Para fazer face às possíveis perdas com créditos de liquidação duvidosa, foram constituídas provisões cujo montante é considerado suficiente pela Administração para a cobertura de eventuais perdas na realização de contas a receber.		
c) Risco de liquidez		
É o risco de o Clube não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros em decorrência de descasamento de prazo ou de montantes entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, visando assegurar que exista caixa suficiente à manutenção das atividades do Clube.		

	2016	2015
19. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS		

	2016	2015
19.1 Fatores de risco financeiro		

O Clube na execução de suas atividades está exposto a risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros, e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

	2016	2015
19. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS		

	2016	2015
19.1 Fatores de risco financeiro		
O Clube na execução de suas atividades está exposto a risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros, e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.		
a) Risco de mercado		
(i) Risco cambial		
O Clube atua internacionalmente realizando transações de compra e vendas de atletas e está exposto ao risco cambial principalmente decorrente da variação cambial do dólar dos Estados Unidos e do euro. O risco cambial decorre principalmente das operações de compras e vendas de Direitos Econômicos e Federativos de atletas profissionais.		
O Clube não possuía em 31 de dezembro de 2015 instrumentos derivativos para cobertura de riscos cambial.		
(ii) Risco de taxa de juros		
Decorre da possibilidade do Clube sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. As taxas de juros sobre empréstimos estão mencionadas na Nota 9. O Clube não possuía em 31 de dezembro de 2015 instrumentos derivativos para cobertura de riscos de taxas de juros.		
b) Risco de crédito		
Com relação às contas a receber, o Clube está principalmente exposto a valores devidos por outras Entidades Esportivas decorrentes de negociações de direitos federativos e econômicos de atletas profissionais. As contas a receber de entidades esportivas estão sujeitas aos riscos normais de inadimplência de mercado. Contudo, além de todos os procedimentos normais de cobrança (administrativas ou judiciais), o Clube ainda pode acionar o órgão regulador do futebol internacional (FIFA) caso não receba os valores acordados por uma transação. Para fazer face às possíveis perdas com créditos de liquidação duvidosa, foram constituídas provisões cujo montante é considerado suficiente pela Administração para a cobertura de eventuais perdas na realização de contas a receber.		
c) Risco de liquidez		